

## 外部環境

- ・人口減少、少子高齢化
- ・気候変動、自然災害の増加
- ・サステナビリティや環境保全意識の高まり

### コロナによる変化

- ・移動の減少
- ・働き方の変化
- ・住まい方の見直し
- ・デジタル化の加速
- ・リアルが提供する価値の再認識
- ・都心一極集中から地域分散型社会への移行

## 経営資源

- ・人々の生活を支える幅広い事業展開  
グループ会社 137社
- ・近畿・東海圏を中心とした広域交通ネットワークと、拠点に配した営業施設  
鉄道路線 582.2キロ

### 知的資本

- ・幅広い事業で培ってきたノウハウ

### 人的資本

- ・多様な業種にわたる専門性の高い人財  
連結従業員数 約3万人

### 財務資本

- ・安定した営業キャッシュフローの創出

### 社会・関係資本

- ・沿線を中心とした幅広い顧客基盤  
KIPSカード会員 約175万人  
クラブツーリズム会員 約700万人
- ・ステークホルダーとの信頼関係

### 自然資本

- ・自然・文化の豊富な沿線観光資源  
2つの国立公園、5つの世界遺産

## 近鉄グループの理念・戦略・事業

### 近鉄グループ中期経営計画2024

#### 基本方針

コロナ禍から回復し、新たな事業展開と飛躍に向かうための経営改革

#### 重点施策

#### 地元自治体や外部企業との連携

#### 事業ポートフォリオの変革

#### DXによる新規事業・サービスの創出

#### 地域の課題解決を目指したまちづくり

#### 運輸業

鉄道  
バス、タクシー  
海運など



#### 不動産業

住まい  
オフィスビル  
商業施設  
ライフケアなど



#### グループシナジーを発揮した事業・サービスの展開



#### 流通業

百貨店  
ストア・飲食など



#### ホテル・レジャー業

ホテル・旅館、旅行  
映画館・水族館など



#### 近鉄グループサステナビリティ方針

近鉄グループは、  
様々な人々との共創を通じて新たな価値を創出し、  
持続的な成長を目指すとともに、  
次代につなぐ豊かな社会の実現に貢献します。

#### サステナビリティの重要テーマ

- ・価値観の変化を先取りした、くらしの創造
- ・ネットワークの充実による、元気なまちづくり
- ・人と地域を豊かにする観光の提供
- ・脱炭素・循環型社会実現への貢献
- ・安全の確保と安心の追求
- ・ガバナンスとリスクマネジメントの強化
- ・多様な人財の育成と活躍

#### 近鉄グループ経営理念

「いつも」を支え、「いつも以上」を創ります。

価値の循環による資本の充実、持続的な価値創出

## 価値の創出

### 経済的価値

#### 事業の持続的な成長

お客さま

地域社会

株主・投資家

取引先

従業員

### 社会的価値

#### 「共創による豊かな社会」実現への貢献

住みたいまちで働く社会



人が共に助け合う社会



心を豊かにする観光



豊かな生活環境



#### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

8



9



11



13

